

Vorwort des Verfassers

1 Überblick, Einblick, Durchblick

- Wirtschaft ist Krieg
 - Gier frisst Hirn
 - Dollarzeichen in den Augen
 - Die Schöpfung seufzt
- Rückblick
 - Aufgeschwungen
 - Veraltet
 - Vorbildlich
 - Familie
 - Partnerschlacht
 - Scheinrealitäten

2 Vom Wollen und Können

- Erfahrung statt Wissen
- Einsteiger und Aufsteiger
- Planmäßig Chef werden
- Voraussetzungen
 - Vogelfrei
 - Intelligenz, Integrität, Reife
 - Gefährliches Charisma
- Eignung statt Berufung
- Output pro Zeiteinheit
- Cheftaugliche Ausbildung
- Entwicklung des Potenzials
- Chef oder Chefin
- Erwartungen sind hoch

3 Von Führern und Geführten

- Total Quality Management
- Werte im Wandel
- Soziales Engagement
- Eigenmotivation tut gut
- Vertrauen ist besser
- Vorbild erzeugt Sog
- Organische Organisation
- Verbindliche Kommunikation
 - Befehle sind out
- Nur Besserwisser führen durch Reden
- Vision meets Wand
- Demut versus Autorität
- Kooperation macht stark
- Chefmeetings
 - Zeit ist Geld
- Topevent Gesellschafterversammlung
- Wer schreibt, der bleibt
 - Management Summary
 - Die rote Box
 - Prestige ist teuer
- Der Chef und sein Schatten
- Beziehungen intelligent managen
 - Mitarbeitergespräch
 - Telefonieren
 - Lustige Gefahr
 - Guter Draht zur Bank
 - Kontakt zur Basis

4 Vom Machen und Tun

- Die Aufgaben sind klar
- Des Chefs Sache
- Verhalten schafft Image
- Verbindliche Bindungen
 - Satzung – Grundbuch der GmbH
 - Gesellschafterbeschlüsse befolgen
 - Geschäftsordnung
 - Corporate Governance
 - Zustimmungsbedürftige Geschäfte
- Titel und Bezeichnungen
- Wissen prägt
- Die Zeit beherrschen
- Auftritt und Rede

5 Wer verantwortet, haftet

- Verantwortung belastet
- Rechte verpflichten
 - Rechte und Pflichten
- Haftung gefährdet
 - Schluss mit lustig
 - Für fast alles haftbar
 - Manager leben gefährlich

6 Das Unternehmen im Griff

- Strategie
- Meilensteine des Erfolgs
- Kreativität
- Kundennähe
- Hidden Champions
- Erfolgsfaktor Chef
- Marketing und Vertrieb
- Betriebswirtschaft
 - Chefs auf die Schulbank
- Kennzahlen
- Controlling
- Risikomanagement
- Steuern

7 Kapital beschaffen

- Basel II
- Rating
- Eigenkapital
 - Stammkapital
 - Private Placement
 - Going Public

- Stille Beteiligung
- Mitarbeiterbeteiligungen
- Asset Backed Securities
- Genussrechte
- Preferred Pooled Shares
- Factoring
- Fremdkapital
 - Gesellschafterdarlehen
 - Partiarische Darlehen
 - Bankkredite
 - Leasing
 - Schuldscheindarlehen
 - Mezzanine-Kapital
 - Fördermittel

8 Karriere

- Eine ganz normale Familie
- Worst Case
- Eigennutz statt Opfer
 - Point of no Return
 - Wer hoch steigt, fällt tief
- Sich als Geschäftsführer empfehlen
- Drum prüfe, wer sich bindet

9 Anfang und Ende

- Vergütung
- Bestellung
- Dienstvertrag
- Beendigung der Organstellung
 - Abberufung durch die Gesellschaft
 - Amts-niederlegung durch den GF
- Kündigung des Anstellungsverhältnisses
 - Kündigung durch die Gesellschaft
 - Kündigung durch den GF
- Aufhebung

10 Unfeine Methoden

- Korruption
- Betrug
- Mobbing

11 Irgendwann ist sie da – die Krise

- Die Phasen der Unternehmenskrise
 - Strategische Krise
 - Ertragskrise
 - Liquiditätskrise
 - Überschuldung
- Schadlos in die Insolvenz
 - Überschuldungsstatus
 - Liquidation
 - Going Concern
 - Ein heißer Ritt
 - Mit dem Zylinder unterm Arm
 - Das Blatt wenden
 - Interimsmanager
 - Firmenbestatter
- Die Krise als Chance
- Die Krise des Geschäftsführers
 - Das Finanzloch
 - Das soziale Loch
 - Kein Job mehr für Sie
 - Das Damoklesschwert
- Wenn der Insolvenzverwalter kommt
 - Der Vorläufige
 - Insolvenzeröffnung
 - Insolvenzplanverfahren
 - Restschuldbefreiung
 - Versagen d. Restschuldbefreiung

12 Das Vermögen sichern

- Vermögen der Gesellschaft
- Gefährliche Fehleinschätzung
 - Gesellschafterdarlehen
- Ein Unternehmen kaufen
- Finger weg von meinem Vermögen
 - Vermögensübertragung
- Gestaltungsmöglichkeiten
- Vermögen in der Wirtschaftskrise

13 Experten, Rechthaber und Abzocker

- Unternehmensberater
- Beirat
- Chefcoach
- Steuerberater
- Rechtsanwälte
- Amtsvassallen
- Wegelagerer

14 Versichert

- Sozialversicherungspflicht
- Berufsunfähigkeit
- Privatvorsorge
- Pensionszusage
- Unfallversicherung
- D&O-Versicherung
- Rechtsschutz

15 Privatissimo

- Verunsicherung
- Selbsttäuschung
- Leistungsdruck
- Versagen
- Identifikation
- Burn-out
- Aufarbeitung

- Gutes tun
- Miteinander
- Lebenswert
- Ziele
- Familie
- Verzeihen
- Kommunizieren
- Teilen
- Wahrheit
- Barmherzigkeit
- Vertrauen
- Sinn
- Ethik
- Werte
- Charakter
- Work-Life-Balance
- Ernährungswahn
- Wissenswertes

16 Unglaubliches und Unheimliches

- Geistiger Umbruch
 - New Age
 - Esoterik
- Psychotuning
 - Neuro-Linguist. Programmieren
- Scientology
- Positivismen
- Vernetzt
 - Overseas-Chinese-Network
 - Freimaurer
 - Illuminaten
 - Der Vatikan
 - Bilderberger
 - Council of Foreign Relations
 - Trilaterale Kommission
 - Eunets
 - Tiger
 - Deutschland AG

17 Big Business

- Hochfinanz
- Private Equity
 - Institutionelle Investoren
 - Hedge-Fonds
 - Beteiligungsgesellschaften
- Banken

18 Kapitalismus – das letzte System

- Definitiv
- Theoretisch
- Historisch
- Ideologisch/Religiös
- Amerikanisch
- Heimlich
- Moralisch
- Praktisch
- Asiatisch
- Russisch
- Weltherrschäftlich
- Bedrohlich

19 Global denken – lokal handeln

- Nichts Neues
- Herausforderung
- Auf geht's Deutschland
 - Ist
 - Bildung
 - Verwirrung
 - Arbeitsplätze
 - Gewählte
 - Fiskus
 - Besinnung
 - Stolz
 - Staatsfamilie
 - Solidarität
 - Gesundheit
- Stärken
- Freiheit
- Handeln

20 Vom GF zum Unternehmer

- Warum Unternehmer werden?
- Karriere versus Kader
- Existenzgründung
 - Einmalige Chance
 - Management Buy Out/In
- Chance und Risiko
- Ein Unternehmen kaufen

21 Lohn der Ängste

- Das Unternehmen verkaufen
- Nachfolgeregelung
 - Familienintern
 - Zum Chef geboren
 - Stiftung
- Der Wert Ihres Unternehmens
- Preise für Unternehmen
- Wer bezahlt am meisten?
- Vendors-Due-Diligence
- Guter Rat ist teuer
- After Sale

22 Summa summarum